

2023-2024

Memoria HUBTEC

IMPULSAMOS LAS SOLUCIONES QUE EL MUNDO NECESITA



Contenidos

1. Presentación	03	9. Descentralización	31
2. Saludos iniciales	04	10. Historias que inspiran: Proyectos destacados	33
Carta del Presidente del Directorio	06	11. Síntesis gestión 2023 - 2024 HUBTEC	42
Carta del Director Ejecutivo	07	12. Claves del camino recorrido. Aprendizajes	46
3. Quiénes somos	08	Anexos	
Nuestra historia	10	Directorio	49
4. HUBTEC en el ecosistema	12	Equipo	51
5. Programas con impacto	14	Glosario	53
6. Servicios que articulan soluciones	20	Sigamos conectados	54
7. Eventos: Sinergias para la innovación	24		
8. Herramientas para el ecosistema	27		
Calculadora Readiness Levels (RLs)	28		
Framework Ciencia-Industria	28		

1.

Presentación

La memoria HUBTEC 2023–2024 reúne los logros, aprendizajes y experiencias que marcaron este periodo. Más que números, es el testimonio de cómo investigadores, emprendedores, empresas y aliados públicos se encontraron para transformar conocimiento en impacto real. Cada iniciativa refleja que, cuando la ciencia y la innovación se ponen en movimiento, es posible abrir caminos hacia un desarrollo más sostenible y conectado.

Este documento invita a recorrer historias y resultados que muestran la fuerza de la colaboración: tecnologías que avanzaron hacia el mercado, emprendimientos que crecieron con apoyo estratégico y alianzas que fortalecieron al ecosistema CTCl. Es una invitación a seguir construyendo juntos un futuro donde la ciencia, la tecnología y el emprendimiento sean motores de cambio positivo para Chile y la región.



2. Saludos iniciales



Carta del Presidente del Directorio

Es un honor presentar esta memoria, que refleja no solo los logros alcanzados en el periodo 2023-2024, sino también el avance de un proyecto colectivo que busca fortalecer la relación entre la ciencia, la tecnología, el emprendimiento y el sector productivo.

Chile y el mundo atraviesan un momento decisivo: los desafíos de sostenibilidad, la transformación tecnológica y la necesidad de diversificar nuestras economías demandan un ecosistema de innovación dinámico y articulado. En este contexto, HUBTEC ha demostrado que la colaboración entre universidades, empresas, inversionistas y organismos públicos es la vía más efectiva para transformar conocimiento en soluciones de impacto.

Desde el directorio hemos puesto especial énfasis en asegurar una gobernanza sólida y transparente, que permita alinear a nuestros socios y generar sinergias reales. En este periodo, esa articulación se tradujo en nuevas alianzas estratégicas, más de 20 desafíos abordados junto a empresas líderes, la consolidación de un portafolio de 44 iniciativas y un crecimiento sostenido en la proporción de proyectos surgidos de la colaboración con la industria.

Estos avances no solo se expresan en números, sino también en confianza: hemos validado mecanismos innovadores como los fondos de pruebas de concepto, hemos fortalecido la cooperación internacional y hemos potenciado el rol de HUBTEC como articulador de un

ecosistema
nacional de transferencia tecnológica.

Quiero agradecer a las universidades socias, a nuestros equipos, a las empresas y a las instituciones públicas que nos han acompañado en este camino. Sus aportes nos permiten mirar el futuro con optimismo: un futuro donde la ciencia y la innovación estén cada vez más integradas al desarrollo sostenible del país y de la región.

Alvaro Fisher

**Presidente del
Directorio de HUBTEC**



Carta del Director Ejecutivo

Esta memoria es una invitación a conocer los resultados de la gestión de HUBTEC durante el periodo 2023–2024. Un periodo que consolidó un propósito estratégico: acercar el sector productivo a la investigación y desarrollo, y al mismo tiempo, llevar más I+D+i al corazón de las empresas, fortaleciendo el vínculo entre estas y las universidades.

Para lograrlo, impulsamos distintos programas junto a empresas, destacando el trabajo con Agrosuper, que nos permitió demostrar que nuestro modelo funciona en la práctica. Esta experiencia también nos mostró que, cuando la innovación se propone desde la demanda, es mucho más sencillo alinear los incentivos y lograr resultados concretos.

Otro de nuestros focos fue escalar el modelo HUBTEC mediante el desarrollo de herramientas y metodologías —especialmente plataformas digitales— que no solo faciliten la transferencia tecnológica, sino que se constituyan en bienes públicos para el ecosistema. Estas soluciones, desarrolladas en conjunto con el Estado, la academia y la industria,

buscan fortalecer la confianza, ampliar la escala de colaboración y facilitar el acceso a la innovación de base científica y tecnológica.

Durante este periodo, incorporamos estándares internacionales como los Readiness Levels en nuestras plataformas de vinculación, con el objetivo de abrir aún más las capacidades de I+D+i a la industria y al ecosistema en su conjunto. Con ello, demostramos que las universidades están en condiciones de ofrecer soluciones efectivas y de alto impacto, siempre que exista una capa de articulación capaz de traducir lenguajes, alinear intereses y generar confianzas.

El gran aprendizaje de este periodo fue dar un paso decisivo: mostrar que es posible integrar investigación y desarrollo en la industria chilena. Descubrimos que el talento existe, y que, articulado de forma adecuada, puede contribuir de manera directa a la innovación y al desarrollo sostenible del sector productivo.

La mejor señal de esta consolidación llegó en el segundo semestre de 2024, cuando



multiplicamos por diez el número de empresas interesadas en trabajar de forma articulada. Muchas de ellas confiaron y se sumaron a co-crear un ecosistema de innovación que ya muestra frutos.

A todas las personas, instituciones y empresas que pusieron su conocimiento y voluntad en este desafío, nuestro más profundo agradecimiento. Seguiremos comprometidos con estas sinergias, que son la base para un aporte efectivo al desarrollo sostenible del país.

Ignacio Merino

Director Ejecutivo HUBTEC



3.

Quiénes somos

HUBTEC es una corporación sin fines de lucro que articula las capacidades de las universidades y centros de investigación, el Estado y la industria, para acelerar el desarrollo de soluciones de base científico-tecnológica con impacto positivo. Fundado en 2017 por siete universidades chilenas, opera como un hub de vinculación ciencia-industria, con financiamiento público y privado.

A través de un modelo que combina el impulso de tecnologías desde la academia (enfoque *push*) con la respuesta a las demandas de la industria (enfoque *pull*), HUBTEC busca promover el desarrollo de emprendimientos de base científico-tecnológica (EBCTs) y facilitar la transferencia de tecnologías que tengan un impacto en sectores estratégicos. El sector alimentario es la primera aproximación sectorial donde se está implementando y validando un modelo de “articulador de articuladores”, con el objetivo de coordinar actores y capacidades en torno a desafíos comunes. Una vez consolidado, este modelo podrá escalar a otros sectores productivos.



Nuestro propósito

Contribuir a transformar el conocimiento científico-tecnológico en impacto positivo para el país, avanzando hacia una sociedad basada en el conocimiento.

Nuestro quehacer

Diseñamos e implementamos programas y servicios que permiten madurar tecnologías, apoyar la creación y maduración de EBTcs, resolver desafíos de I+D de la industria y fortalecer las capacidades del ecosistema.

Universidades fundadoras

Pontificia Universidad Católica de Chile, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Universidad de Valparaíso, Universidad de La Frontera, Universidad Andrés Bello, Universidad del Desarrollo, Universidad de los Andes.



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO



Universidad
de Valparaíso
CHILE



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA



Universidad
Andrés Bello®
Conectar · Innovar · Liderar

UDD
Universidad del Desarrollo



Universidad de
los Andes

Nuestro equipo

Profesionales altamente capacitados con experiencia en ciencia, innovación y emprendimiento, comprometidos con acelerar la llegada de soluciones tecnológicas al mercado.

Gobernanza

Contamos con un directorio y consejo estratégico compuesto por representantes de las universidades fundadoras y miembros independientes del mundo empresarial y académico. Estos representantes son los encargados de la dirección y supervisión de HUBTEC y tienen, entre otras funciones, la supervisión del proyecto con la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID).

Existe además un Directorio del Proyecto, de carácter operativo, que tiene a cargo hacer seguimiento a los indicadores de gestión de HUBTEC.

Nuestra historia

2019

Primeros programas

- Participación en eventos internacionales especializados.
- Adopción del modelo de transferencia de conocimiento y tecnología.
- Creación del primer portafolio de iniciativas.
- Nacen los programas GO! (maduración tecnológica) y GROW (spinoffs científicos).
- Se crea Academia HUBTEC para fortalecer capacidades en I+D+i.

2017 – 2018

Fundación y estructura operativa

- Nace HUBTEC como corporación sin fines de lucro impulsada por siete universidades públicas y privadas con apoyo de CORFO.
- Se define gobernanza y se conforma equipo ejecutivo.

2020

Validación institucional

- HUBTEC ingresa al portafolio de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID) como hub de Transferencia Tecnológica.
- Se inicia trabajo con empresas a través del programa MATCH.
- Se desarrolla la plataforma digital CaPS como herramienta estratégica para vincular capacidades científicas con desafíos productivos.

**“Transformamos
el conocimiento
en impacto real.
Articulamos redes
de colaboración y
capacidades científico-
tecnológicas para
convertir ideas
en soluciones que
mejoren la vida de las
personas y fortalezcan
el desarrollo del país”**

Carolina Cortés, subdirectora de HUBTEC

2021

Expansión territorial

- Se fortalecen vínculos con las regiones de Biobío, La Araucanía y Valparaíso.
- Se articulan desafíos tecnológicos y pilotos regionales en colaboración con CeTA, Sofofa Hub y Territorio Circular.
- Se amplían las capacidades de CaPS como herramienta para descentralización de la I+D+i.

2022

Colaboración activa y gestión estratégica

- Se formaliza la colaboración con el Min Ciencia, ANID y CORFO.
- Se implementa la gestión integrada de portafolio, fortaleciendo el enfoque *push-pull*.
- Se aprueba la continuidad del proyecto por 18 meses adicionales, consolidando el modelo HUBTEC.

4. HUBTEC en el ecosistema 2023 – 2024



HUBTEC en el ecosistema 2023 – 2024

Durante 2023–2024, HUBTEC fortaleció su posición como articulador dentro del ecosistema de ciencia, tecnología, conocimiento e innovación (CTCI), consolidando alianzas estratégicas con actores clave del sector público, privado, académico y social, tanto a nivel nacional como internacional.

a) Alianzas estratégicas con el sector productivo

Se avanzó en la generación de confianzas con empresas líderes de sectores estratégicos como agroindustria, alimentos, vitivinícola, entre otros. Hitos relevantes:

- CMPC: se identificaron y evaluaron preliminarmente iniciativas basadas en I+D para abordar líneas prioritarias y/o desafíos de innovación de la empresa.
- Agrosuper: validación de tecnologías para en las distintas etapas de sus procesos.
- Anasac y Colbún: se realizó scouting de soluciones tecnológicas en universidades.
- Carozzi: se realizó la evaluación de un negocio tecnológico a partir de sus residuos.

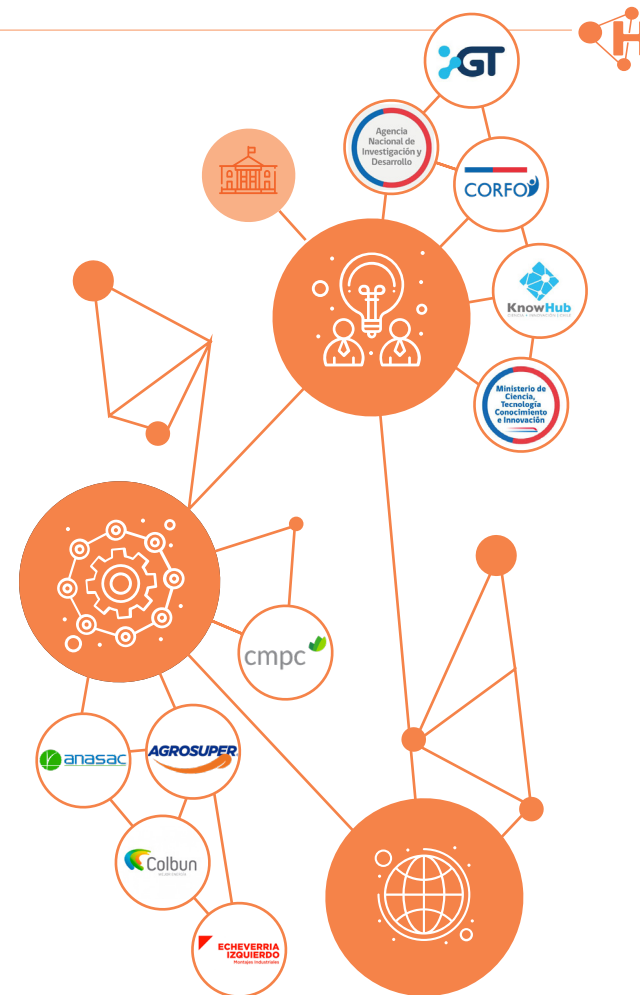
b) Integración con el ecosistema CTCI

HUBTEC participó activamente en espacios de articulación y trabajo conjunto con:

- ANID, CORFO y MinCiencia: colaboración en estrategias e instrumentos de fomento.
- RedGT, Hub Apta, Know Hub Chile: desarrollo conjunto de encuentros, herramientas y metodologías de transferencia tecnológica.
- Municipalidades de Providencia y Vitacura: participación en comités de evaluación de pilotos locales que integran o buscan integrarse al portafolio de HUBTEC.

c) Vinculación internacional

- Semana Internacional de Transferencia e Innovación (SITI). HUBTEC lideró la organización de este encuentro global realizado en Chile, que reunió a más de 40 líderes de 27 países para intercambiar buenas prácticas y fortalecer la colaboración internacional en transferencia tecnológica e innovación basada en ciencia.
- +12 alianzas, acuerdos de colaboración o contratos de servicios con entidades internacionales de Europa, Estados Unidos, Oceanía y Latinoamérica.



- International Knowledge and Technology Transfer Leadership Summit (Ciudad del Cabo). Participación en encuentro global de líderes en transferencia tecnológica, que permitió fortalecer alianzas estratégicas y abrir nuevas oportunidades de colaboración internacional para el escalamiento del portafolio HUBTEC.

5.

Programas con impacto

Nuestros programas impulsan la creación, maduración y escalamiento de proyectos y emprendimientos de base científico-tecnológica, aumentando sus oportunidades de negocio e impacto a nivel nacional e internacional. Con una red de más de 300 aliados en Chile y el mundo, articulamos un trabajo colaborativo que potencia su desarrollo y llegada al mercado.



PROGRAMA

GO!

PROPÓSITO

Impulsar proyectos tecnológicos, conectándolos con clientes y socios estratégicos para acelerar su transferencia y maximizar su impacto.

DIRIGIDO A

Equipos de investigación con proyectos en etapa de desarrollo de universidades socias del hub.

BENEFICIOS

1. Maduración integral en áreas clave: tecnología, regulación, producto, dimensiones de los RLs, propiedad intelectual y modelo de negocios.
2. Entrenamiento y acompañamiento con equipos multidisciplinarios expertos y mentores nacionales e internacionales.
3. Vinculación temprana con clientes y socios estratégicos para facilitar el desarrollo y acceso al mercado.
4. Apoyo y financiamiento para actividades de comercialización.

RESULTADOS 2023 - 2024

24 hojas de ruta

23 acuerdos de transferencia firmados

7 EBCTs conformadas

46 emprendedores/investigadores impactados.

5 iniciativas con acceso a mercado internacional

PROGRAMA

GROW

PROPÓSITO

Acompañar la maduración y crecimiento de EBCTs universitarias en etapas tempranas para amplificar sus oportunidades de negocio y potenciar su impacto social, económico y ambiental a nivel nacional e internacional.

DIRIGIDO A

Equipos emprendedores científicos con una tecnología validada o en fase avanzada de desarrollo, vinculados a universidades socias del hub.

BENEFICIOS

1. Creación, maduración y aceleración de emprendimientos universitarios de base científico-tecnológica.
2. Diseño e implementación de la hoja de ruta crítica para guiar su desarrollo y crecimiento.
3. Fortalecimiento del equipo emprendedor con asesorías especializadas, mentorías y entrenamiento.
4. Apoyo para levantar financiamiento público y/o privado.

RESULTADOS 2023-2024

27 hojas de ruta

6 acuerdos de transferencia firmados

3 EBCTs conformadas

42 emprendedores/investigadores impactados

11 iniciativas con acceso o escalamiento a mercado internacional.

5 EBCTs con ventas

20 EBCTs declaran fortalecidas sus capacidades.

16 EBCTs declaran avances en 3RLs

PROGRAMA

MATCH

PROPÓSITO

Conectar empresas con el ecosistema I+D+i para resolver desafíos y generar soluciones innovadoras, escalables y sostenibles.

DIRIGIDO A

Empresas y actores del sector público (por ejemplo Municipalidades), con desafíos de innovación.

BENEFICIOS

1. Exploración focalizada de soluciones para desafíos de la industria, aprovechando capacidades del ecosistema I+D+i en Chile.
2. Gestión eficiente de recursos y tiempos en el desarrollo de proyectos de innovación.
3. Acceso a la red colaborativa de HUBTEC para articular alianzas con el sector público y privado.
4. Desarrollo de soluciones robustas mediante equipos multidisciplinarios.
5. Rol de honest broker, actuando como intermediario neutral sin intereses adicionales a los de los participantes.

RESULTADOS 2023-2024

Explora – Alianza estratégica con Agrosuper.

2 convocatorias realizadas.

~ 200 postulaciones de equipos I+D.

14 proyectos seleccionados para PoC

+20 universidades y centros de investigación participantes.

CONOCE MÁS ACERCA DE ESTA EXPERIENCIA DESTACADA EN P.19



PROGRAMA

CAPS

PROPÓSITO

Plataforma que identifica y organiza recursos y capacidades del ecosistema CTCl para gestionarlos y vincularlos con los desafíos y necesidades de la industria y el sector.

DIRIGIDO A

Universidades, centros de I+D y empresas.

BENEFICIOS

1. Búsqueda simultánea y ágil de capacidades y soluciones innovadoras en múltiples universidades y centros tecnológicos.
2. Optimización del proceso de vinculación, evitando búsquedas individuales y acelerando el acceso a soluciones.
3. Actualización automatizada de la información para mantener datos siempre vigentes.

RESULTADOS 2023-2024

A la fecha la plataforma ha catalogado información sobre:

1700 investigadores

100 centros

242 tecnologías

537 servicios

287 equipos



#EXPLORA EXPERIENCIA DESTACADA

Alianza estratégica con Agrosuper

Entre 2023 y 2024, los programas conjuntos con empresas crecieron del 5% al 24% del portafolio, trabajando en más de 20 desafíos con más de 10 compañías. Un caso destacado es la colaboración con Agrosuper, a través del fondo de pruebas de concepto, del programa Explora.

Primera convocatoria Explora - 2023:

- 38 equipos de I+D de 13 universidades distintas.
- 7 proyectos seleccionados para PoC.
- Primer fondo de prueba de concepto para etapas tempranas financiado por la industria.

Segunda convocatoria Explora - 2024:

- Más de 205 equipos interesados y un total de 107 postulaciones.
- 49 fueron de 22 universidades del país y centros de investigación.
- 52% provienen de regiones distintas a la RM.
- 7 proyectos seleccionados para PoC.

Para dar inicio a este desafío, representantes de los 7 proyectos ganadores y parte del equipo de HUBTEC visitaron la Planta Rosario de Agrosuper en junio de 2024.

Los líderes de las investigaciones ganadoras fueron: Franco Curotto, (CATA-U Chile), Jaime Chacana (UCN), Paulina Urrutia (PUCV), Carolina Aguila (Nanoingreen- STARTUP), Rodrigo Labatut (UC), Andrés Santos, (UFRO) y Jorge Saavedra, (PUCV).

La alianza con Agrosuper ha sido un laboratorio estratégico para HUBTEC, permitiendo consolidar un modelo de programas de prueba de concepto con grandes empresas capaces de dinamizar el portafolio tecnológico y acelerar su llegada al mercado. Estos aprendizajes sentan las bases para escalar y replicar el modelo con nuevas compañías de la red HUBTEC.





6. Servicios que articulan soluciones

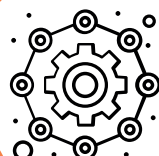
HUBTEC ofrece una propuesta integral de servicios para articular soluciones de I+D+i entre el sector académico y productivo. Estos servicios complementan los programas institucionales y permiten responder de forma eficaz a los desafíos del ecosistema de innovación.



Servicios que articulan soluciones

1.

Levantamiento y gestión de desafíos y oportunidades de negocios basado en I+D.

2.

Diseño y gestión de fondo de prueba de conceptos de I+D.

3.

Evaluación multidimensional y valorización de proyectos de I+D y EBCTs.

4.

Maduración y aceleración de proyectos de I+D y EBCTs.

5.

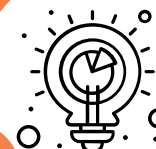
Gestión de portafolio de proyectos de I+D y EBCTs.

6.

Inteligencia competitiva y colaborativa.

7.

Acceso a plataforma de gestión de capacidades de I+D y vinculación ciencia-industria

8.

Asesoramiento especializado en estrategia de propiedad intelectual (PI)



Aporte de nuestros servicios en el período 2023 – 2024

Evaluación de proyectos

Entregamos feedback para la evaluación y proyección de iniciativas que están postulando a los programas internos de universidades socias de HUBTEC.

RESULTADOS:

47 iniciativas evaluadas en dimensiones tecnológicas, modelo de negocios, propiedad intelectual y equipo.



BENEFICIADOS:

- PUC: Patentar para transferir y Global UC
- UDD: PADT (Programa de Apoyo a la Difusión Tecnológica de CORFO)
- PUCV: Innovación para la Vinculación Socio productiva y Tesis de Postgrado con Impacto.

INICIATIVAS EN ESTOS PROGRAMAS EN EL PERIODO:

Innovación para la vinculación socio productiva	21
PADT	11
Tesis PI (Postgrado con impacto)	10
Global UC	3

Scouting

Servicio orientado a identificar y caracterizar, a nivel global, tecnologías y soluciones —en desarrollo o disponibles en el mercado— vinculadas al desafío priorizado por la empresa o institución. Incluye la búsqueda y conexión con organizaciones, startups y universidades/ centros de investigación relevantes para su implementación.

RESULTADOS:

- Se identificaron más de 200 tecnologías/proyectos/ investigadores que potencialmente podrían abordar estos desafíos.
- 33 tecnologías, proyectos o investigadores fueron priorizadas y presentadas.

BENEFICIADOS:

- Se apoyaron 8 desafíos pertenecientes a las empresas Colbún (5) y CMPC (3).

Consultoría estratégica en I+D

DESCRIPCIÓN:

Identificación de oportunidades basadas en I+D y diseño de estrategias para su desarrollo.

RESULTADOS:

- 2 consultorías estratégicas, una enfocada en la definición de la estrategia y política de transferencia, y otra orientada al diseño de un modelo de negocios.
- +20 usuarios atendidos considerando los equipos directivos de ambos clientes.

BENEFICIADOS:

- Universidad de Magallanes (UMAG)
- Dirección de Investigaciones Científicas y Tecnológicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile (DICTUC).

Programa Catálisis

DESCRIPCIÓN:

Programa integral “as a service” de apoyo estratégico a emprendimientos de base científico-tecnológica, desarrollado por Hub APTA, Know Hub y HUBTEC, en alianza con Endeavor, y alojado en la plataforma Startup Ciencia. Mandatado por la Subsecretaría de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, busca impulsar el crecimiento y consolidación de estos emprendimientos.

RESULTADOS:

- Análisis de estado de madurez de las 31 EBCTs utilizando una herramienta de medición de RLs (primera medición externa al portafolio HUBTEC).
- Una de las iniciativas pioneras desarrolladas colaborativamente para el ecosistema CTCI por 3 hubs de transferencia (Hub APTA, Know Hub y HUBTEC).

BENEFICIADOS:

- 31 EBCTs

Go as a Service

DESCRIPCIÓN:

Servicio de acompañamiento de proyectos tecnológicos que incorpora la construcción de una hoja de ruta validada con actores estratégicos. Según la necesidad y prioridades del proyecto puede incluir el apoyo en su implementación.

RESULTADOS:

- 3 hojas de ruta construidas validadas con actores estratégicos.
- 2 en proceso de implementación con acompañamiento de HUBTEC
- Uno de los proyectos tecnológicos ajustó su desarrollo a partir del feedback de actores estratégicos, incorporándolo en su hoja de ruta.

BENEFICIADO:

- Fundación Copec UC.

7.

Eventos: **Sinergias para la innovación**



Eventos: Sinergias para la innovación

Los eventos realizados y coorganizados por HUBTEC durante 2023-2024 fueron clave para consolidar su rol como articulador de ciencia, industria y emprendimiento, generando instancias de encuentro que fortalecieron la confianza, aceleraron procesos de innovación y proyectaron la transferencia tecnológica hacia nuevos escenarios nacionales e internacionales.

- **Framework Ciencia - Industria.** Realizamos dos jornadas multisectoriales junto al CBT de Sofofa Hub en colaboración con LES CHILE, para diseñar y validar un marco de trabajo colaborativo entre ciencia e industria. Estos espacios permitieron consensuar lineamientos para la innovación aplicada, con participación activa de empresas, universidades y organismos públicos.
- **Kickoff Explora III.** Lanzamiento de la tercera versión del fondo de pruebas de concepto con Agrosuper, que incluyó visitas a planta y la validación de más de 150 iniciativas tecnológicas.

- **Aniversario HUBTEC.** Una conmemoración que no solo celebró siete años de trayectoria, sino que también proyectó la nueva etapa del hub, poniendo en valor los logros alcanzados junto a universidades socias, empresas y aliados estratégicos.

Capacitación y fortalecimiento del portafolio

- **Talleres de Venture Capital (1° y 2° semestre).** Espacios de aprendizaje práctico sobre financiamiento, con énfasis en los “éxitos y pecados” de startups chilenas.
- **Taller de internacionalización.** En colaboración con The Ganesha Lab, impartimos esta capacitación para preparar a los proyectos en estrategias de entrada a mercados globales.
- **Power Pitch UC.** Jornada en la que 45 participantes fortalecieron sus habilidades de presentación frente a inversionistas y socios estratégicos.

Durante 2025, se continuó este ciclo con otras universidades socias del hub.

- **Webinar de género.** Abierto a todo el ecosistema, sumó la voz de HUBTEC al debate sobre equidad de género en innovación y transferencia tecnológica.

Eventos coorganizados

- **Desayuno de empresas con Innova 360.** Centrado en economía circular en la industria alimentaria.
- **Rueda de negocios LATAM.** Conectando EBCTs y fondos de inversión regionales.
- **Technology Manager Academy (TMA).** Iniciativa junto a RedGT y otros hubs que formó a 40 gestores tecnológicos en casos prácticos de transferencia.
- **Cumbre ACVC 2024.** Organizamos, junto a los otros hub de TT, un módulo de “speed dating” entre EBCTs e inversionistas, en este encuentro de capital de riesgo.

- **Seminario LES Chile.** Junto a los otros hubs de TT apoyamos la organización de este seminario para aportar mejoras al proyecto de Ley de Transferencia Tecnológica y Conocimiento y analizar sus implicancias para la innovación.

Participación en eventos masivos

- **1er Encuentro Chile:** Ciencia, Tecnología y Empresa 2024.
- **Chile mira su CTCL,** organizado por el Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación.
- **EtM Day** y EtM Tuesday (Deeptech).
- **Leadership Summit (Ciudad del Cabo):** encuentro global de líderes en transferencia tecnológica.
- **Transformación Tecnológica para la Alimentación del Futuro.**
- **Innova Summit 2024,** con la presentación del caso de éxito junto a Agrosuper.
- **Feria Food & Service 2024,** vitrina sectorial para innovaciones en alimentación.

IMPACTO Y SINERGIAS

- **+500 actores del ecosistema nacional e internacional** vinculados.
- **+20 desafíos empresariales** articulados en sectores estratégicos.
- **40 gestores tecnológicos** formados en la primera edición de la TMA.
- **+30 tecnologías y EBCTs** presentadas en Demo Days, ruedas de negocios y ferias sectoriales.



8.

Herramientas para el ecosistema CTCI

Herramientas para el ecosistema CTCI

1. Calculadora Readiness Levels (RLs)

Plataforma que evalúa el nivel de madurez de un proyecto tecnológico en múltiples ámbitos clave para su transferencia, basada en el modelo Innovation Readiness Level™ de KTH. Además de la tecnología, considera aspectos como desarrollo de clientes, modelo de negocios, propiedad intelectual, equipo y financiamiento, contribuyendo a establecer un lenguaje común y estándares compartidos para la toma de decisiones en transferencia tecnológica.

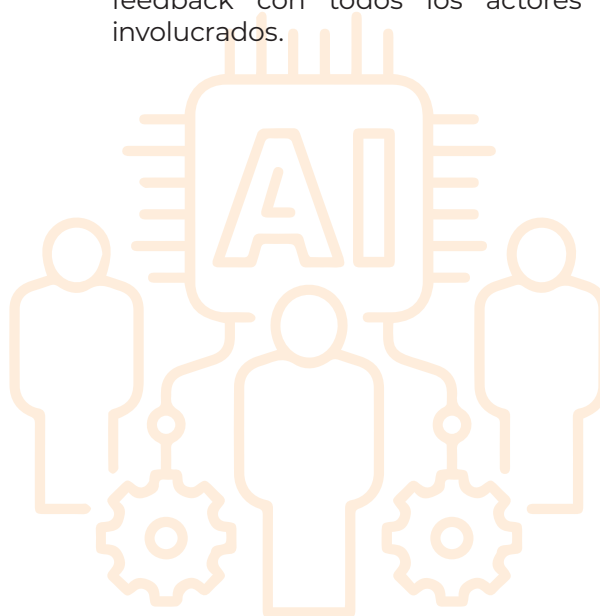
PARTICIPANTES:

- Todas las universidades socias (7)
- 9 EBCTs de Startup Ciencia 2023
- ANID
- CORFO.

RESULTADOS:

- 1 piloto con proyectos del programa Startup Ciencia 2023 de ANID.
- +450 usuarios atendidos.

- +300 personas participaron en talleres (ANID y CORFO).
- Desarrollo de “Calculadora del Nivel de Madurez de Proyectos Tecnológicos y EBCTs” (actualmente en formato MVP), en conjunto con APTA y KnowHub y ANID.
- Proceso activo y permanente de feedback con todos los actores involucrados.



2. Framework Ciencia-Industria.

HUBTEC junto al Centro de Biotecnología Traslacional (CBT) de SOFOFA Hub y Licensing Executives Society Chile (LES Chile), están desarrollando un innovador framework o marco de trabajo que facilite la vinculación entre universidades, empresas y startups / scaleups, para reducir las brechas que dificultan el trabajo conjunto entre el mundo científico y el productivo.

Durante 2024, se desarrolló un proceso colaborativo y progresivo que reunió a actores clave del ecosistema, integrando aprendizajes internacionales y experiencias locales. El resultado: una propuesta inicial que sienta las bases de un modelo adaptado a la realidad chilena.

Uno de los hallazgos principales fue que Chile requiere apoyo en las etapas iniciales de la vinculación, incluso antes del diseño contractual. Por eso, el framework se enfoca en facilitar el diálogo, ordenar procesos y ofrecer herramientas prácticas que fortalezcan la confianza entre los actores.

Esta iniciativa contempló dos hitos clave:

- Taller de entrada (mayo 2024): se validó el diagnóstico de brechas, se revisaron referencias internacionales y se definieron ámbitos prioritarios para el modelo chileno.
- Taller de salida (noviembre 2024): se presentó una primera versión del framework, estructurado en siete dimensiones, con herramientas como flujos de decisión, simulaciones de casos, reglas de colaboración y un set de aprendizajes sistematizados.

PARTICIPANTES:

- Centro de Biotecnología Traslacional (CBT) de SOFOFA Hub.
- Licensing Executives Society Chile (LES Chile).
- 17 investigadores.
- 11 empresas.
- 3 startups.
- 10 gestores OTL.

RESULTADOS:

- 2 talleres de trabajo colaborativo.
- 77 representantes de empresas, startups, instituciones académicas, sector público y expertos en transferencia tecnológica.
- Nueva metodología para la vinculación ciencia – industria y el desarrollo de proyectos colaborativos de I + D.



“El desafío de Chile es transformar su excelente base científica en desarrollo productivo y sostenible.

Este framework es la herramienta ejecutiva que hemos diseñado para acortar las distancias entre la academia y la industria, estandarizando procesos para que la innovación no se detenga en la burocracia, sino que genere valor real y oportuno para la sociedad”.

Ignacio Merino Director Ejecutivo HUBTEC.



9.

Descentralización



Descentralización

HUBTEC está impulsando convocatorias y acciones que fortalezcan la vinculación de actores en territorios distintos a la región Metropolitana.

Durante el periodo 2023-2024 HUBTEC colaboró con 6 universidades localizadas en regiones distintas a la región metropolitana.

Durante el periodo 2023-2024 se evaluaron 99 iniciativas provenientes desde regiones.

De ese total, un 6,1% representa a iniciativas evaluadas en el programa GO!, 8,1% en el programa GROW, 54,5% en el programa MATCH, y 31,3% a iniciativas evaluadas en otras instancias.

Durante este periodo 12 iniciativas localizadas en regiones distintas a la RM (4 EBCTs y 8 Proyectos Tecnológicos) estuvieron ejecutando en colaboración con HUBTEC una hoja de ruta, lo que representa un total de 27,3% de las hojas de ruta construidas (una de estas EBCTs se encuentra localizada en Argentina).

En términos de los resultados de transferencia se apoyó la conformación de 1 EBCT, se firmaron 11 acuerdos de transferencia y se levantaron cerca de \$250 millones en financiamiento público y privado.

Durante la nueva etapa 2025 - 2027, se validarán estos modelos con regiones como Valparaíso y Los Lagos para luego escalarlos a otras regiones.



10.

Historias que inspiran: Proyectos destacados





PROGRAMA

GO!

GEL-COAT: LA “SEGUNDA PIEL” QUE ALARGA LA VIDA DE LOS ALIMENTOS

EL DESAFÍO

Cada año, toneladas de carnes frescas se pierden por deterioro prematuro, afectando la seguridad alimentaria y limitando la competitividad de Chile en mercados internacionales.

LA SOLUCIÓN

GEL-COAT, un recubrimiento comestible elaborado a partir de colágeno de piel de salmón, capaz de extender la vida útil de alimentos proteicos sin alterar su sabor, textura ni calidad.

IMPACTO

Una tecnología chilena con sello de innovación sustentable que reduce pérdidas, mejora la seguridad alimentaria y abre nuevas oportunidades en mercados globales.

EL IMPULSO DE HUBTEC (GO!)

- Escalamiento del laboratorio a planta semi-industrial.
- Validación en condiciones reales junto a Agrosuper.
- Estrategia de propiedad intelectual: marcas GEL-X y GEL-COAT.
- Diseño del modelo de negocios y acompañamiento para la creación de la spin-off.
- Conexión con proveedores e inversionistas clave.

LOGROS 2023-2024

- Licencia de prueba firmada con Agrosuper.
- Nace la spin-off GEL-X Food.
- Inversión inicial: USD 100.000 levantados con inversionistas ángeles + inversión de Agrosuper.
- Primeros pasos hacia la internacionalización.



PROGRAMA

GO!

GEL-COAT: LA “SEGUNDA PIEL” QUE ALARGA LA VIDA DE LOS ALIMENTOS

VOCES DEL EQUIPO INVESTIGADOR

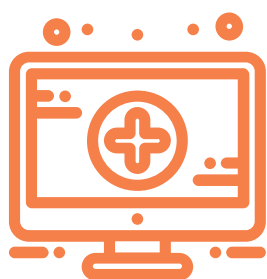
“A través de HUBTEC tuvimos la oportunidad de sentarnos a conversar cara a cara con empresas del rubro, escuchar directamente sus dolores y ajustar nuestra solución a lo que realmente necesitaban.

Muchas veces uno piensa que tiene la solución perfecta, pero al escuchar a las empresas te das cuenta de que sus necesidades pueden ser otras. Y también pasa al revés: la industria descubre que lo que estamos desarrollando en la universidad puede ser justo lo que estaban buscando. Ese cruce de miradas fue clave para que nuestro proyecto realmente tuviera sentido y potencial en el mercado. HUBTEC no solo nos ayudó técnicamente para escalar nuestra producción cumpliendo con los estándares de la industria. También fueron fundamentales para mejorar nuestro pitch. Tener a alguien que te dé feedback honesto sobre cómo cuentas tu proyecto y te ayude a prepararte para hablar con inversionistas hace toda la diferencia.”

Paulo Díaz

PhD en Ciencia y Tecnología de Alimentos, USACH,
Co-Director de Bioprel Lab.





SISTAM: DATOS INTELIGENTES PARA MEJORAR LA SALUD PÚBLICA

PROGRAMA

GO!

EL DESAFÍO

En la Atención Primaria de Salud (APS), la gestión de datos es limitada: la falta de integración genera altos niveles de inasistencia a controles médicos y dificulta la planificación territorial.

LA SOLUCIÓN

SISTAM es un software que integra información socio-sanitaria, automatiza indicadores, personaliza la comunicación con pacientes y permite análisis territoriales en tiempo real, mejorando la eficiencia de la APS.

Este desarrollo nació con el impulso de Gerópolis UV, que aportó su experiencia en envejecimiento y bienestar comunitario, asegurando una fuerte orientación al impacto social desde el inicio.

IMPACTO

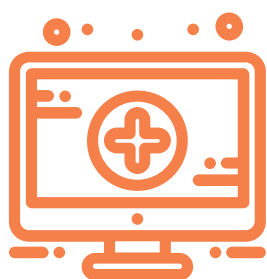
SISTAM ha mejorado la gestión de la APS en varias comunas, reduciendo inasistencias y aumentando la eficiencia en la atención de pacientes, con potencial de escalamiento nacional.

EL IMPULSO DE HUBTEC (GO!)

- Piloto en el CESFAM Dr. Carlos Godoy (Maipú) que redujo la inasistencia de un 25% a 9,3%.
- +72 horas de asesoría para fortalecer el modelo de negocio y la estrategia comercial.
- Apoyo en procesos de transferencia, manuales técnicos y mejoras de usabilidad.
- Vinculación con socios comerciales potenciales como Eclipse (Hora Fácil) y Sistemas Expertos.

LOGROS 2023-2024

- Implementación en toda la red de CESFAM de la comuna de Maipú.
- Contratos de servicios con Roche, Hospital de la Florida y Municipalidad de Olmué.
- Acuerdo con la spin-off CTH – Centro Tecnológico Hospitalario para comercialización.



PROGRAMA

GO!

SISTAM: DATOS INTELIGENTES PARA MEJORAR LA SALUD PÚBLICA

VOCES DEL EQUIPO INVESTIGADOR

“Si no hubiera sido por el apoyo de HUBTEC, SISTAM probablemente se habría quedado como un proyecto más guardado en un cajón. El acompañamiento y la visión que nos entregaron fueron clave para que esto se transformara en algo real y útil.

Se convirtió en un verdadero producto, con una propuesta de valor clara y una forma concreta de llegar a los clientes. Antes, yo veía esto solo como una solución técnica, pero ahora es algo que el mercado reconoce y valora porque realmente genera impacto y ventas.

Hoy no me involucro en ningún proyecto que no tenga el potencial de aportar valor. Aprendí que la investigación y la tecnología solo cobran sentido si logran llegar al mercado y resolver problemas concretos de las personas.”

Pablo Reyes

Dr. en Informática

Máster en Ingeniería Educativa y Comunicación

Académico en Ingeniería Civil Biomédica.





PROGRAMA

GROW

YAKU: BIOTECNOLOGÍA PARA CUIDAR EL AGUA Y EL MEDIOAMBIENTE

EL DESAFÍO

Las aguas residuales industriales y domésticas, en particular las aguas grises, suelen perderse como desecho, generando presión sobre los ecosistemas y desperdiciando un recurso que podría ser aprovechado en contextos urbanos e industriales.

LA SOLUCIÓN

YAKU es una tecnología basada en microorganismos nativos que permite remover contaminantes de aguas grises, transformándolas en un recurso reutilizable de manera eficiente, sustentable y a bajo costo. Su propuesta combina biotecnología y economía circular para regenerar ecosistemas hídricos y habilitar el uso productivo de un recurso crítico.

IMPACTO

YAKU abre camino a la economía circular del agua, promoviendo la reutilización de aguas grises en contextos urbanos e industriales y contribuyendo a la sustentabilidad hídrica del país.

EL IMPULSO DE HUBTEC (GROW)

- Acompañamiento en el diseño y validación del modelo de negocios.
- Estrategia de propiedad intelectual para resguardar el know-how biotecnológico.
- Entrenamiento al equipo emprendedor en presentaciones y pitch para inversionistas.
- Vinculación con empresas sanitarias y constructoras, generando primeras oportunidades de aplicación en entornos reales.

LOGROS 2023-2024

- Pruebas piloto exitosas en entornos reales, con reducción significativa de contaminantes.
- Primeros acuerdos de colaboración con empresas sanitarias y constructoras.
- Protocolos de bioseguridad y manuales técnicos desarrollados para escalamiento.



PROGRAMA

GROW

YAKU: BIOTECNOLOGÍA PARA CUIDAR EL AGUA Y EL MEDIOAMBIENTE

VOCES DEL EQUIPO INVESTIGADOR

“El apoyo de HUBTEC ha sido clave para nosotros, especialmente en momentos de cambio. Nos han acompañado de manera muy cercana, ayudándonos tanto en temas de propiedad intelectual como comerciales y en cada nuevo desafío. Ese acompañamiento uno a uno ha hecho toda la diferencia en nuestro camino como startup. La mentoría que recibimos fue fundamental para dar el salto al mundo B2B. Logramos entender cómo movernos en un entorno nuevo para nosotras y pudimos conectar con redes y oportunidades que antes veíamos lejanas.

Entrar al sector construcción fue todo un desafío porque veníamos de un mundo muy distinto, el científico. El seguimiento y las reuniones personalizadas con HUBTEC fueron esenciales para adaptarnos, entender los códigos del rubro y atrevernos a avanzar en ese segmento. Emprender viniendo de la academia no es fácil, y tener un equipo que te apoya y te orienta paso a paso es fundamental para no rendirse y seguir adelante, sobre todo en los momentos más difíciles”

Valentina Veloso

Co-fundadora y CEO.
PhD. en Ciencias de la Ingeniería
Química y Bioprocesos, UC.





PROGRAMA

GROW

WINETECH: DEL LABORATORIO A LA BODEGA PARA PRODUCIR VINOS DE CLASE MUNDIAL

EL DESAFÍO

La industria vitivinícola enfrenta pérdidas y altos costos por contaminaciones microbiológicas durante la fermentación y almacenamiento, lo que afecta la calidad del vino y limita su competitividad internacional.

LA SOLUCIÓN

Winetech es una tecnología de medición de astringencia que utiliza un método objetivo y paramétrico, imitando el deslizamiento de la lengua contra el paladar. Esta innovación beneficia a la industria del vino en calidad, optimización de procesos y digitalización de bodegas. A diferencia de los métodos actuales, Winetech permite diferenciar cepas, actúa como un indicador de calidad y es objetivo, eficiente y fácil de usar.

IMPACTO

Winetech impulsa una vitivinicultura más sustentable, aportando a la competitividad internacional del vino chileno con procesos más limpios, trazables y de calidad.

EL IMPULSO DE HUBTEC (GROW)

- Acompañamiento estratégico en la validación del modelo de negocio.
- Estrategia de propiedad intelectual para resguardar cepas y procesos.
- Entrenamiento del equipo emprendedor en pitch y vinculación con inversionistas.
- Conexión con viñas y asociaciones vitivinícolas interesadas en soluciones innovadoras.

LOGROS 2023-2024

- Articulación efectiva entre ciencia e industria vitivinícola.
- Evaluación y maduración de proyectos con hojas de ruta claras.
- Uso de CaPS y RLs para mapear capacidades y orientar decisiones.
- Vinculación estratégica con empresas y actores del ecosistema.
- Impulso a pilotos, pruebas de concepto y transferencia tecnológica.



PROGRAMA

GROW

WINETECH: DEL LABORATORIO A LA BODEGA PARA PRODUCIR VINOS DE CLASE MUNDIAL

VOCES DEL EQUIPO INVESTIGADOR

“Queremos agradecer sinceramente a HUBTEC y a su Programa GROW por el apoyo cercano que brindaron a Winetech. Como EBCT nacida en la Universidad Católica, enfocada en medir objetivamente las sensaciones en boca del vino, enfrentamos desafíos en la validación del modelo de negocios, licenciamiento y valorización, y sus mentorías fueron clave para avanzar al mercado y evolucionar desde una startup de servicios hacia una plataforma tecnológica para la industria del vino y alimentos. Además, el apoyo humano fue fundamental: generaron un ambiente de confianza y compromiso que nos permitió detectar debilidades, potenciar fortalezas y avanzar con rapidez. A quienes postulen, les diríamos con cariño: aprovechen cada instancia y no se pongan límites, porque el programa abre oportunidades reales para transformar la ciencia en impacto”

Natalia Brossard

Fundadora y CCO

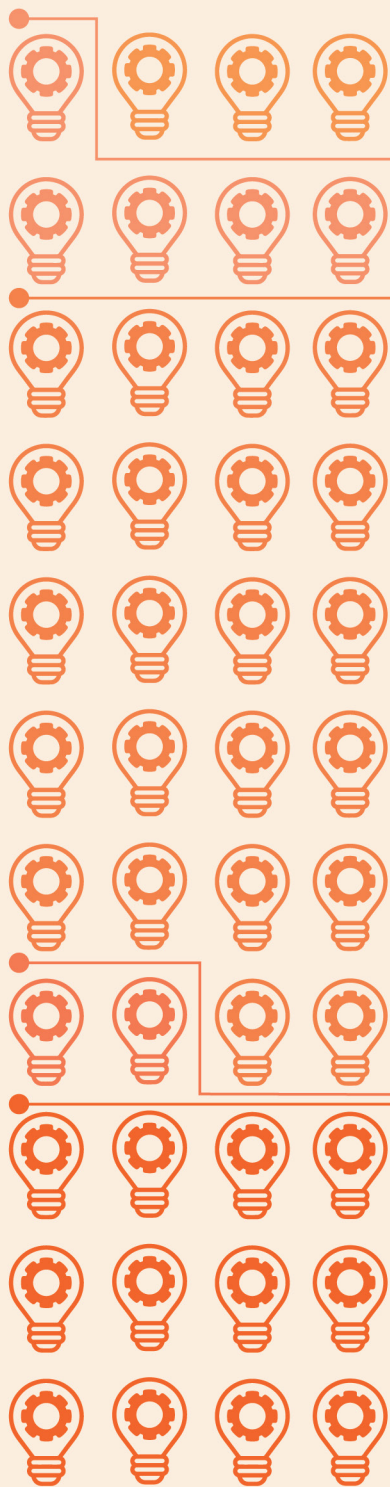
PhD en Ciencias de la Agricultura, UC.



11.

Síntesis gestión 2023 - 2024 HUBTEC





44

iniciativas ingresaron al portafolio de HUBTEC durante el periodo 2023 – 2024.

41

ya comenzaron a ejecutar su hoja de ruta.

90%

de las tecnologías del periodo 2023 - 2024, con hoja de ruta en curso, firmaron acuerdos de transferencia o levantaron capital para su desarrollo.

APORTE EN CAPITAL Y VENTAS



\$1.600 MM en ventas registrados por proyectos del portafolio (6 iniciativas).



\$2.4 mil MM gestionados de capital público y privado para el desarrollo de proyectos.

38%

de las tecnologías del periodo 2023 - 2024, con hoja de ruta implementada, tuvieron acceso a mercados internacionales.

29%

de las hojas de ruta diseñadas fueron para tecnologías de universidades, centros o EBCT de regiones distintas a la Metropolitana.



RESULTADOS TRANSFERENCIA

8

Acuerdos de cooperación para la transferencia de conocimiento.

6

Acuerdos para el pilotaje y/o escalamiento de las tecnologías.

9

Acuerdos de licencia con empresas, spin-offs u otras instituciones públicas y privadas.

23

Acuerdos para el codesarrollo de I+D+i.

3

Contratos de I+D con empresas y otras instituciones públicas y privadas.

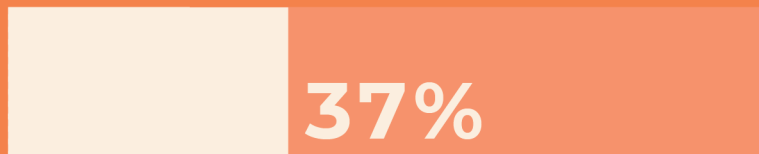
9

EBCT conformadas con el apoyo de HUBTEC.

CONVOCATORIAS ABIERTAS AL ECOSISTEMA



Durante el periodo aumentaron los programas conjuntos con empresas de un 5% a un 24% del portafolio. Entre 2023 y 2024, HUBTEC trabajó en más de 20 desafíos con más de 10 empresas.



195 equipos o proyectos se presentaron a desafíos de innovación, 37% provenientes de regiones distintas a la RM.



de las tecnologías seleccionadas en los desafíos de innovación firmaron un acuerdo de transferencia con las empresas que lanzaron sus desafíos de innovación abierta en colaboración con HUBTEC.

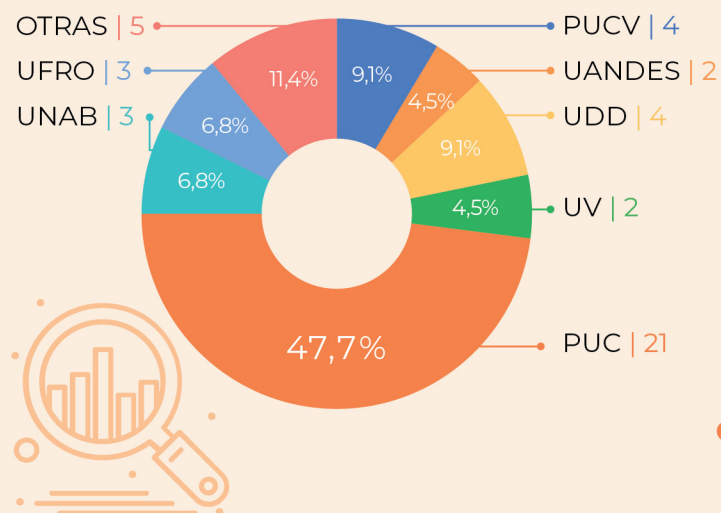
APORTES AL ECOSISTEMA CTCI

1.200 personas beneficiadas gracias a las herramientas, metodologías o programas implementados, de las cuales el 28% reside en regiones distintas a la RM.

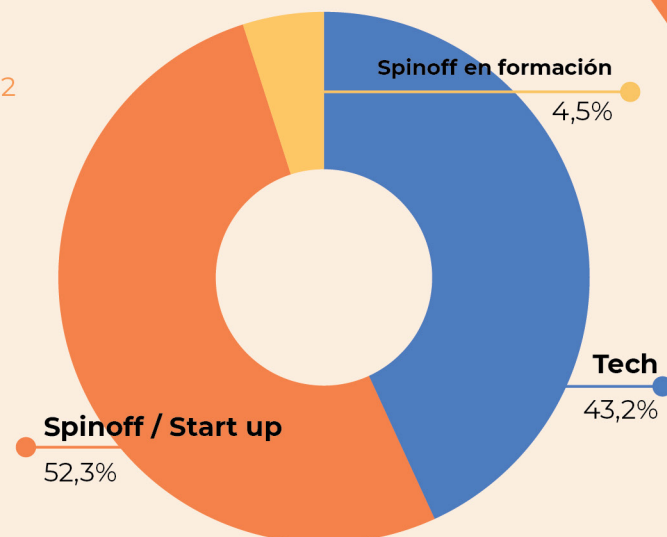


COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO

Según origen



Según tipo de iniciativa



NÚMEROS HISTÓRICOS

Desde 2019 a 2025 hemos evaluado, construido e impulsado:

752
INICIATIVAS

101
HOJAS DE RUTA

75
ACUERDOS DE TRANSFERENCIA

Estos avances han movilizado más de **MM\$7.824** en inversión inducida y generado las primeras ventas por **MM\$2.921**

12.

Claves del camino recorrido. Aprendizajes



Claves del camino recorrido

El ciclo 2023–2024 ha sido un período de maduración institucional, aprendizajes profundos y resultados tangibles. Agradecemos a las universidades fundadoras, aliados estratégicos, equipos ejecutores, investigadores, emprendedores y empresas que confiaron en HUBTEC para avanzar juntos hacia una economía basada en el conocimiento. Nos proyectamos al futuro con el compromiso de seguir conectando ciencia y tecnología con soluciones reales para Chile y el mundo.

En esta línea, la postulación a la etapa 2025–2027 fue adjudicada exitosamente, renovando la confianza institucional en HUBTEC y sumando nuevos actores a la red. Este nuevo ciclo profundiza nuestro enfoque de innovar desde la demanda, activando desafíos reales para acelerar soluciones con impacto.

Aprendizajes clave del período

- ✓ **Innovar desde la demanda no es opcional, es estratégico.** Comprender las necesidades reales de la industria y el sector público debe ser el punto de partida de la innovación. En HUBTEC estamos fortaleciendo la tracción desde la demanda como eje central, orientando la I+D+i hacia soluciones con mayor probabilidad de adopción e impacto.
- ✓ **La confianza como motor del vínculo ciencia-industria.** Generar espacios de encuentro y metodologías ágiles fue esencial para avanzar en contratos y pilotos.
- ✓ **Una hoja de ruta personalizada agrega valor.** Cada EBCT o proyecto tiene tiempos y necesidades distintas; adaptar los acompañamientos marcó la diferencia.
- ✓ **La propiedad intelectual es estratégica, no solo legal.** Asesorías en PI permitieron redefinir modelos de negocio y mejorar la capacidad de negociación.
- ✓ **Las soluciones deben ser validadas con el usuario desde el inicio.** Los pilotos tempranos y pruebas de concepto aumentaron la probabilidad de escalamiento comercial.
- ✓ **El enfoque territorial y de género no es decorativo, sino transformador.** La descentralización y la participación femenina enriquecen el portafolio y amplían el impacto.

13.

Anexos



QUIÉNES HACEMOS HUBTEC

Directorio 2025



**María Angélica
Fellenberg**

Pontificia Universidad
Católica de Chile (PUC)



**Luis
Mercado**

Pontificia Universidad
Católica de Valparaíso (PUCV)



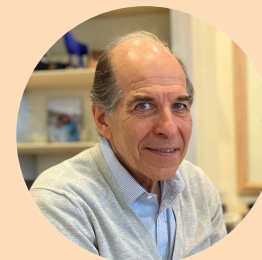
**Jacqueline
Concha**

Universidad de Valparaíso
(UV)



**Paola
Durán**

Universidad de La Frontera
(UFRO)



Álvaro Fisher
PRESIDENTE



**Matias
Vial**

Universidad de Los Andes
(UAndes)



**Carolina
Torrealba**

Universidad Andrés Bello
(UNAB)



**Bernardita
Araya**

Empresas CMPC



**Álvaro
González**

Viña Concha y Toro



Pelayo Covarrubias
VICEPRESIDENTE

Universidad del Desarrollo
(UDD)

Agradecemos además el compromiso y valiosa contribución de quienes cerraron su ciclo en el directorio. Ellos fueron, sin duda, un aporte fundamental para los logros que mostramos en esta memoria 2023-2024.

Pedro Bouchon

Pontificia Universidad Católica de Chile

Daniella De Luca

Universidad de Valparaíso

Gloria Maldonado

Empresa Nacional del Petróleo (ENAP)
y de CORREOS CHILE

Katia Trusich

Cámara de Centros Comerciales y del Comité
de Innovación de SOFOFA.

QUIÉNES HACEMOS HUBTEC

Equipo 2025

Ignacio Merino

DIRECTOR EJECUTIVO

Carolina Cortés

SUBDIRECTORA

Patricio Feres

LÍDER DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Lorena Quiroz

LÍDER ASUNTOS CORPORATIVOS

Darwin Guzmán

LÍDER ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Gonzalo Briones

LÍDER DE OPERACIONES Y TRANSFERENCIA

María Luisa Serrano

LÍDER DESARROLLO DE NEGOCIOS

Juan Pablo Valenzuela

LÍDER ECOSISTEMAS Y HERRAMIENTAS

Tomás Ortega

LÍDER DE EMPRENDIMIENTOS

Carla Ballesteros

COORDINADORA DE PORTAFOLIO

María Jesús Torres

COORDINADORA DE ADMINISTRACIÓN

Jordan Jiménez

ASISTENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



En este camino, también es imposible no pensar con un inmenso cariño y gratitud en profesionales y amigos que hoy tienen otros rumbos, pero que fueron arquitectos indispensables de lo que somos.

Queremos que sepan que su trabajo no fue un aporte pasajero; es y será siempre un ladrillo fundamental en los cimientos de HUBTEC.

Catalina Pavéz

JEFA DE EMPRENDIMIENTOS

Janet TorresJEFA DESARROLLO DE NEGOCIOS Y
CAPACIDADES**Paula Cereceda**

JEFA DE TECNOLOGÍAS

Aline Ovalle

COORDINADORA DE PORTAFOLIO

Glosario

Este glosario está diseñado para facilitar la comprensión de conceptos técnicos y estratégicos utilizados en esta memoria, especialmente para medios de comunicación, aliados institucionales y lectores no especializados.

EBCT (Emprendimiento de Base Científico-Tecnológica): Empresa o startup cuya ventaja competitiva se basa en una tecnología desarrollada a partir de investigación científica.

TRL / RL (Technology Readiness Level / Nivel de Madurez Tecnológica): Escala internacional que mide el grado de desarrollo de una tecnología, desde la idea (TRL1) hasta su comercialización (TRL9).

PoC (Proof of Concept) es el concepto general: una etapa de validación temprana para comprobar que una tecnología o solución funciona y tiene potencial de ser aplicada o comercializada. Es un término usado a nivel global en innovación y transferencia tecnológica.

PPT (Programa de Prueba de Concepto) es la forma en que HUBTEC implementa y gestiona esas pruebas dentro de su portafolio. Es un programa estructural

do que no solo financia la validación técnica, sino que también articula equipos, gestiona fondos y acompaña en la estrategia de transferencia y escalamiento.

CaPS (Capacidades Científico-Tecnológicas): Plataforma digital de HUBTEC que organiza, visualiza y vincula capacidades, laboratorios y servicios de universidades y centros de investigación con necesidades del sector productivo.

PI (Propiedad Intelectual): Conjunto de derechos legales que protegen las creaciones del intelecto, como patentes, marcas, diseños industriales y derechos de autor. Es clave en estrategias de transferencia tecnológica.

Push / pull: Enfoques complementarios para la innovación. PUSH refiere a la oferta tecnológica desde la academia. PULL responde a la demanda específica de la industria o sociedad.

Spin-off: Empresa nacida al interior de una universidad o centro de investigación, basada en el desarrollo de una tecnología propia.

Licenciamiento: Acuerdo legal que permite a una empresa o entidad usar una

tecnología protegida, bajo ciertas condiciones, conservando la titularidad en la institución de origen.

Hoja de ruta tecnológica: Documento estratégico que define los pasos, hitos y recursos necesarios para avanzar en la maduración de una tecnología hasta su aplicación comercial.

ROI: Retorno sobre la inversión.

OTLs: Oficinas de transferencia tecnológica.

CTCI: Ecosistemas de ciencia, tecnología, conocimiento e innovación.

Soluciones IoT (Internet of Things): son sistemas que conectan objetos físicos —sensores, dispositivos, máquinas, vehículos, electrodomésticos, entre otros— a internet o a redes privadas, permitiendo que capten, envíen y reciban datos para automatizar procesos, tomar decisiones o mejorar servicios.



Sigamos conectados

Conoce más acerca de lo que hacemos en HUBTEC.

www.hubtec.cl

Revisa los diversos proyectos de nuestro portafolio y sigue la información que publicamos periódicamente en nuestra página web y redes sociales.

